

Міністерство освіти і науки України

Наукова робота

**на тему: «ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМУНАЛЬНИХ
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ»**

Шифр: «ФЗКП»

2021 рік

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ЇХ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.....	5
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇХ ФІНАНСОВОГО СТАНУ.....	10
2.1 Розвиток комунального господарства як основа формування складової власних фінансових ресурсів місцевого самоврядування.....	10
2.2 Аналіз фінансового забезпечення комунальних підприємств за рахунок власних коштів та їх фінансового стану.....	13
2.3 Аналіз державного фінансового забезпечення діяльності комунальних підприємств	20
РОЗДІЛ 3 ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ І ЕФЕКТИВНОСТІ ЇХ ДІЯЛЬНОСТІ.....	25
ВИСНОВКИ	30
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	31
ДОДАТКИ	36

ВСТУП

Актуальність теми. Одним із ключових завдань формування соціально орієнтованої економіки є забезпечення високого рівня і якості життя населення, що передбачає задоволення найнеобхідніших потреб громадян у комфортному житлі, енергетичному, санітарно-технічному, транспортному обслуговуванні та ін. Належне задоволення вищевказаних потреб можливе лише за умови ефективного та безперервного функціонування комунальних підприємств. Ефективна діяльність підприємств комунальної форми власності в значній мірі залежить від їх фінансового забезпечення. Тому дослідження питань розвитку та фінансового забезпечення комунальних підприємств, результативності та ефективності їх діяльності є актуальними, особливо в умовах децентралізації.

Наукове підґрунтя. Теоретичні й практичні аспекти функціонування та фінансового забезпечення комунальних підприємств сформовано у працях таких вітчизняних і зарубіжних науковців: Апостолук О.З.[15], Кириленко О.П.[21; 24; 25], Філімошкіна І.О.[37], Жулин О.В.[19], Килимник І.І.[20], Поважний О.С.[26], Кіндзюр О.С.[22], Парубець О.М.[30], Погорєлов В.С.[31], Phelps N.[40], Voorn B.[45] та інших.

Метою роботи є дослідження теоретичних і практичних аспектів фінансового забезпечення комунальних підприємств та розробка пропозицій по його вдосконаленню. Відповідно до мети поставлено наступні **завдання**:

- узагальнити наукові підходи до трактування сутності поняття «комунальне підприємство», уточнити його визначення та розширити класифікацію комунальних підприємств;
- визначити особливості їх господарської діяльності, а також їхній вплив на формування та використання фінансових ресурсів місцевих органів влади;
- визначити джерела фінансового забезпечення комунальних підприємств;
- оцінити кількісні та якісні параметри функціонування комунального господарства в умовах децентралізації як основи формування місцевих фінансів;

- здійснити аналіз фінансового стану комунальних підприємств та їх фінансового забезпечення за рахунок власних коштів в цілому по Україні;
- проаналізувати державне фінансове забезпечення комунальних підприємств, а також їх внесок в доходну частину місцевих бюджетів в Україні;
- визначити основні проблеми та шляхи вдосконалення фінансового забезпечення комунальних підприємств і ефективності їх діяльності.

Об’єктом дослідження є фінансове забезпечення діяльності комунальних підприємств в Україні.

Предметом дослідження є фінансові відносини, що виникають в процесі фінансового забезпечення комунальних підприємств в умовах децентралізації.

Методи дослідження: системний, комплексний – при дослідженні сутності терміну «комунальне підприємство» та при систематизації їх класифікації; статистичний, таблично-графічний – для наочного відображення динаміки окремих показників; порівняльний – при аналізі фінансового забезпечення комунальних підприємств різних міст; метод узагальнення – у процесі визначення напрямів вдосконалення фінансового забезпечення комунальних підприємств.

Інформаційною базою дослідження стали законодавчі та нормативно-правові акти щодо предмета дослідження, офіційні статистичні дані, дослідження вітчизняних і зарубіжних вчених, фахова література.

Елементи наукової новизни: запропоновано власне визначення терміну «комунальне підприємство»; розширено класифікацію комунальних підприємств залежно від їх ролі для органів місцевого самоврядування; систематизовано джерела фінансового забезпечення комунальних підприємств; обґрунтовано необхідність визначення прозорості діяльності комунальних підприємств з метою раціонального використання бюджетних коштів на основі спеціальної методики.

Апробація результатів дослідження знайшла відображення в публікації статті у фаховому журналі та 3-х тез доповідей на конференціях.

РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ЇХ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Найважливіше завдання будь-якого органу місцевого самоврядування – це створення умов для забезпечення життєво необхідних потреб населення, що здійснюється за рахунок залучення й ефективного використання місцевих фінансів. Важливою ланкою місцевих фінансів є фінансові ресурси підприємств, заснованих на комунальній формі власності. Економічною основою місцевого самоврядування є комунальне господарство, яке включає до свого складу комунальні підприємства (далі – КП), які є одним із найважливіших засобів досягнення стратегічних цілей регіонального розвитку.

Комунальне господарство України виступає як багатогалузевий комплекс, що має багато специфічних рис та особливостей, до яких відносяться:

1. Місцеві умови. Вони відіграють важливу роль у проектуванні, будівництві і експлуатації більшості комунальних об'єктів, при проектуванні й функціонуванні міського транспорту, сміттєпереробних заводів і т. д.
2. Більшість КП не виробляє матеріальну продукцію, а надає послуги.
3. Сезонний характер. Робота КП залежить від попиту споживачів у конкретні періоди не тільки року, але й доби.
4. Поєднання різних форм надання послуг (безкоштовне, пільгове, платне) та різних джерел фінансування діяльності відповідних структур.
5. Багатоплановість структури цієї галузі, високий рівень її комплексності.

Структура комунального господарства має наступний склад: водопостачання та водовідведення, міський транспорт і шляхове господарство, теплопостачання, електричні мережі та ін.

Розглянемо підходи до трактування сутності поняття «комунальне підприємство» (табл. А.1, додаток А). Наведені в табл. А.1 визначення традиційно

і справедливо характеризують комунальні підприємства як комерційні. У сучасних умовах господарювання визначення комунальних підприємств можна надавати і в ширшому аспекті. На нашу думку, комунальне підприємство – це суб'єкт господарювання комунальної форми власності територіальної громади, яке може здійснювати комерційну або некомерційну діяльність у різних сферах національного господарства, з метою забезпечення належного функціонування виробничої та соціальної інфраструктури адміністративно-територіальних одиниць і задоволення потреб їх населення у якісних суспільних послугах.

У табл. А.2 (дод. А) представлена законодавчо-нормативна база щодо державного регулювання комунального господарства. Аналіз нормативно-правових актів свідчить про їх розрізненість і розгалуженість, а також про те, що вони не мають цілісної і чіткої стратегії розвитку КП на перспективу.

Підприємства комунальної форми власності можна класифікувати за різними ознаками. На основі багатокритеріального підходу представлено класифікацію комунальних підприємств (рис. А.1 (дод. А)), згідно з якою вони розподілені за наступними ознаками: функціональне призначення, спосіб утворення й формування статутного фонду, вид діяльності, джерела фінансування їхньої діяльності та їх роль для органів місцевого самоврядування.

Таким чином, відповідно до функціонального призначення можна виокремити наступні підгалузі та групи суб'єктів господарювання:

- санітарно-технічні (підприємства з прибирання територій населених пунктів та санітарного очищення, водопостачання та водовідведення і т. д.);
- транспортні підприємства (міський громадський пасажирський транспорт: трамваї, тролейбуси, водний транспорт місцевого призначення, автобуси та ін.);
- підприємства та організації зовнішнього міського благоустрою (підприємства шляхового господарства, дорожнє і мостове господарство, вуличне освітлення, прибирання кладовищ, парків і скверів, озеленення, очищення водоймищ і архітектури малих форм — фонтанів, пам'ятників);

- енергетичні підприємства (електростанції й електромережі, газові заводи, опалювальні котельні з мережами теплопостачання).

Залежно від способу формування статутного фонду виокремлюють корпоративні КП (підприємства, що утворюються, як правило, двома або більше засновниками за їх спільним рішенням (договором), діють на основі об'єднання майна та/або підприємницької чи трудової діяльності засновників (учасників), їх спільного управління справами, на основі корпоративних прав, у тому числі через органи, що ними створюються, участі засновників у розподілі доходів та ризиків підприємства), а також унітарні, які, в свою чергу, поділяються на комерційні та некомерційні. Комунальне комерційне підприємство – це суб'єкт підприємницької діяльності, майно якого перебуває у комунальній власності і закріплюється за таким підприємством на праві господарського відання. Майно комунального некомерційного підприємства перебуває у комунальній власності та закріплюється за ним на праві оперативного управління [17].

Залежно від виду діяльності КП поділяються на підприємства, що виробляють матеріальну продукцію, та підприємства, що надають послуги.

Кириленко О. П. [24] класифікує КП залежно від джерел фінансування їхньої діяльності. За цією ознакою КП поділяються на ті, які знаходяться на повному утриманні місцевих бюджетів, ті, що частково утримуються з місцевих бюджетів та підприємства, які працюють на засадах самоокупності.

На наш погляд, також доцільною є класифікація в залежності від ролі комунального підприємства для органів місцевого самоврядування, запропонована аналітиками центру економічної стратегії [38], згідно якої виділяють:

1. Комунальні підприємства, що надають послуги загального економічного інтересу. До них належать підприємства, що забезпечують життєдіяльність міста, виконуючи наступні послуги: з централізованого опалення і постачання теплової енергії; з постачання гарячої і холодної води; послуги з водовідведення; послуги з

вивезення побутових відходів; громадський транспорт; благоустрій; управління багатоквартирними будинками; охорона здоров'я та ін.

2. КП, що виконують окремі функції виконавчих підрозділів. До таких КП відносяться різноманітні агенції (інвестиційні, туристичні тощо), які були створені в останні роки. Такі підприємства є по суті відокремленими виконавчими підрозділами міських рад, з тією різницею, що вони вільні у виборі моделі оплати праці, провадженні господарської діяльності, реалізації товарів і послуг тощо.

3. КП, які працюють на конкурентних ринках – це компанії, що надають послуги в сферах телекомунікацій, оренди майна, здійснення будівництва та ремонту, торгівлі, надання різноманітних допоміжних послуг тощо.

Специфіка складу і видів комунальних підприємств відображається і в особливостях їх фінансово-господарської діяльності: КП сплачують податки до бюджету територіальної громади, в той же час – на створення КП витрачаються бюджетні ресурси і, у випадку нерентабельної діяльності, з місцевого бюджету покриваються їхні збитки. Відповідно, місія комунальних підприємств як бази існування відповідної ланки місцевих фінансів – здійснювати діяльність в інтересах громади, що виділяє кошти на їх створення та функціонування, а також формувати ресурси для цієї територіальної громади (або їх об'єднань).

Фінансове забезпечення діяльності підприємств комунальної власності набуває особливого змісту з огляду на специфіку галузі комунального господарства. Фінансове забезпечення найчастіше розглядають як сукупність джерел і форм фінансування розвитку підприємств, а також як метод фінансового механізму, за допомогою якого формують і використовують фонди коштів та який характеризує зміст впливу фінансів на різні аспекти економічного розвитку [33].

Фінансова діяльність комунальних підприємств передбачає ефективне формування та раціональне використання фінансових ресурсів, що є неможливим без оптимального поєднання складових фінансового забезпечення, а саме: самофінансування, кредитування та цільового фінансування.

Розглянемо джерела фінансового забезпечення всіх комунальних підприємств за умови розподілу їх на внутрішні та зовнішні (рис. 1.1).

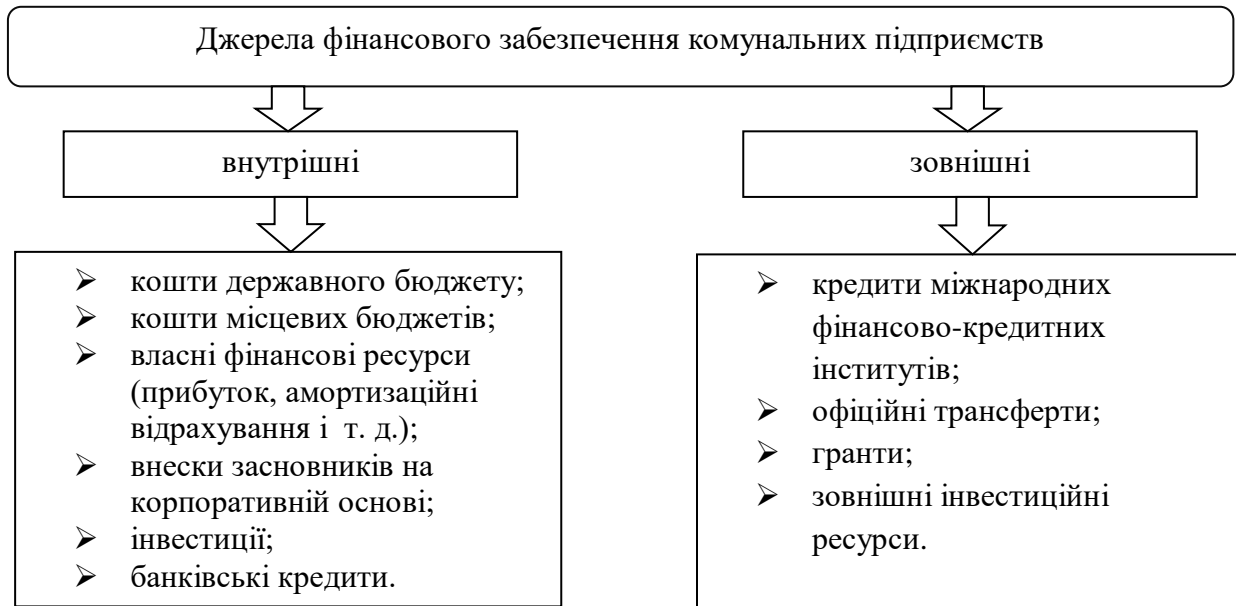


Рис. 1.1 Класифікація джерел фінансового забезпечення комунальних підприємств

Джерело: складено автором

Основними джерелами забезпечення фінансовими ресурсами КП в наш час є кошти державного та місцевих бюджетів, власні фінансові ресурси, актуальності набувають гранти, кредити банків, кошти міжнародних організацій.

Фінансове забезпечення будь-якого комунального підприємства характеризує такий стан фінансових ресурсів, за якого підприємство може перерозподіляти грошові кошти для забезпечення безперервного процесу фінансово-господарської діяльності, а також оновлення та розширення своїх фондів, тобто задовольняти свої потреби відповідно до стратегії свого розвитку.

З огляду на це, одним із найважливіших викликів сьогодення є формування спроможних громад на основі покращення ефективності діяльності КП. Головним стратегічним завданням влади є формування ефективного місцевого самоврядування, створення комфортних умов для проживання громадян, надання їм високоякісних і доступних публічних послуг. Досягнення цих цілей неможливе без належного рівня функціонування КП та їх фінансового забезпечення.

РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇХ ФІНАНСОВОГО СТАНУ

2.1 Розвиток комунального господарства як основа формування складової власних фінансових ресурсів місцевого самоврядування

Одним із визначальних напрямів трансформації системи управління соціально-економічним розвитком національного господарства України є поступова реалізація реформи децентралізації, яка передбачає перерозподіл повноважень, фінансових ресурсів між різними рівнями управління, а також зміщення відповідальності за розвиток територій на органи місцевого самоврядування.

Основу процесів децентралізації, які на даний момент відбуваються в Україні, становить створення дієвого і спроможного інституту місцевого самоврядування, тобто об'єднаних територіальних громад, для забезпечення нагальних потреб яких створюються комунальні підприємства.

Таким чином, процеси децентралізації та реформування галузі комунального господарства тісно взаємопов'язані, тому що передбачають перерозподіл повноважень, відповідальності та необхідних ресурсів для соціально-економічного розвитку територій і громад, забезпечення безпечних та комфортних умов проживання населення.

Проаналізуємо тенденції змін кількості комунальних підприємств по Україні та Полтавській області в період децентралізації (рис. 2.1, рис. Б.1).



Рис. 2.1. Динаміка кількості комунальних підприємств в Україні та Полтавській області впродовж 2014-2019 років

Джерело: складено на основі [29]

Як бачимо з рис. 2.1, разом із збільшенням кількості підприємств комунальної власності, питома вага КП Полтавської області у загальній кількості юридичних осіб області протягом досліджуваного періоду збільшилась на 0,10 %.

Загалом на 2019 р. в Україні функціонувало 12,8 тис. КП, що становить 0,99% всіх зареєстрованих суб'єктів господарювання. Як свідчать дані (рис. 2.1), протягом досліджуваного періоду кількість КП збільшилась в цілому по Україні на 330 одиниць, або на 3 %, по Полтавській області на 81 од., або на 12 %. Темп росту чисельності КП по Полтавській області більше, ніж по Україні; однією із причин цього є те, що в умовах реформування галузі охорони здоров'я до складу комунальних некомерційних підприємств стали відносити бюджетні установи охорони здоров'я. У Полтавській області, яка була пілотним регіоном у проведенні першого і другого етапів реформи, всі бюджетні установи змінили свій статус на комунальні некомерційні підприємства. Також це пояснюється тим, що часто КП створюються не зовсім за потребою, виходячи із політичних чи інших інтересів, та у тих сферах, де могли б діяти й приватні підприємства.

Як свідчить аналіз (рис. Б.1, рис. Б.2 (дод. Б)), з 2014 по 2019 рр. кількість КП збільшилась практично у всіх областях. Кількість КП зростає, але не однозначно по різних областях країни. Так, у 2019 році їх частка коливається від найменшої – 1,95% (Волинська обл.) до найбільшої – 7,77% (Донецька обл.).

В Україні кожного року реєструються нові комунальні підприємства. Велика кількість КП і відсутність дієвого контролю з боку держави перешкоджають ефективному моніторингу їхньої діяльності. Низький рівень прозорості створює передумови зловживання керівниками їх службовим становищем. Незважаючи на велику кількість КП, діяльність багатьох із них не оприлюднюється в офіційній звітності. В умовах діджиталізації недостатнє оприлюднення даних деякими комунальними підприємствами негативно впливає на загальну прозорість їх фінансово-господарської діяльності і в цілому місцевих фінансів.

В даний час групування, систематизація та узагальнена офіційна звітність по видах всіх комунальних підприємств в Україні (окрім житлово-комунальних), комплексно не оприлюднюється належним чином.

Розглянемо класифікацію комунальних підприємств в залежності від їх ролі для органів місцевого самоврядування на прикладі м. Кременчук (рис. А.2 (дод. А)).

Кременчук – місто обласного підпорядкування, в якому станом на 2020 рік всього налічується 2 102 юридичні особи, із них 52 – комунальні підприємства, що складає 2,47 % всіх підприємств міста та 11,33 % всіх КП Полтавської області. Структурування та аналіз їх складу в залежності від ролі КП для органів місцевого самоврядування (рис. А.2 (дод. А)), свідчить, що найбільше КП (25 од., або 48,08%) належать до сфери тих, що надають послуги загального економічного інтересу, на другому місці (18 од., або 34,62%) – КП, що виконують окремі функції виконавчих підрозділів, та найменше (9 од., або 17,31%) – КП, які працюють на конкурентних ринках.

Таким чином, представлена класифікація підприємств комунальної форми власності м. Кременчук свідчить про їх розгалуженість та різнопланову діяльність. У нашій роботі будемо аналізувати в основному унітарні підприємства комунальної форми власності, які є комерційними і по яких оприлюднюються (хоч і не в повній мірі) офіційні дані.

2.2 Аналіз фінансового забезпечення комунальних підприємств за рахунок власних коштів та їх фінансового стану

Місцеві органи влади і самоврядування для виконання власних та делегованих повноважень, разом із бюджетними коштами, використовують ресурси свого місцевого, зокрема, комунального господарства.

Слід зазначити, що в сучасних умовах фінансовий стан КП є незадовільним, що обмежує їхні можливості щодо модернізації, оновлення та будівництва об'єктів комунального господарства та знижує якість послуг населенню. Вирішення існуючих проблем підприємств галузі потребують аналізу їх фінансового стану. Отже, розглянемо основні показники фінансового стану підприємств житлово-комунального господарства (далі – ЖКГ), які є основою всього сектору комунальної власності за 2014-2018 рр. (рис. 2.2, табл. В.1(дод. В)).

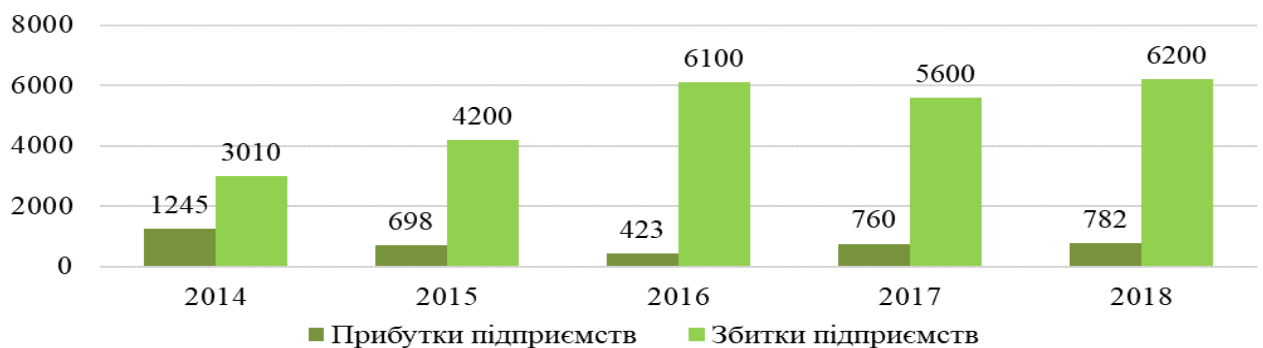


Рис. 2.2 Фінансові результати підприємств ЖКГ України за 2014-2018 рр., млн грн
Джерело: складено за даними [36]

Аналіз фінансових результатів господарської діяльності підприємств галузі впродовж досліджуваного періоду свідчить про її збитковість (рис. 2.2). Зокрема, згідно з даними табл. В.1, у 2018 р. обсяг збитків комунальних підприємств України у 8 разів перевищив обсяг їх прибутків.

Понад третина підприємств комунальної власності є збитковими [39]. Динаміка показників фінансового стану КП відображає загрозливі тенденції збільшення їх збитковості, підвищення обсягів дебіторської заборгованості як наслідок зростання заборгованості населення за житлово-комунальні послуги. За 2014–2018 рр. через збільшення заборгованості та витрат прибутковість підприємств знизилася на 37%.

Важливою умовою ефективного функціонування комунального господарства міст та регіонів є стан інфраструктури. На жаль, майновий та технічний стан КП погіршується. Зокрема, рівень зносу основних засобів головних постачальників тепла, води, кондиційованого повітря та каналізації у 2018 р. перевищив 73% і зріс протягом останніх 10 років на 11,3% [36].

Крім того, однією з основних проблем щодо функціонування КП є відсутність прагнення з боку місцевої влади ефективно використовувати фінансові ресурси та розвивати підприємства з метою надання якомога якісніших послуг споживачам. Аналітики центру економічної стратегії порівняли показники рентабельності українських КП, розташованих в обласних центрах, за якими були оприлюднені дані, із загальними показниками всіх українських компаній у відповідній галузі. Як видно з табл. В.2 (дод. В), комунальним підприємствам характерні від’ємна рентабельність власного капіталу та активів. Особливо це стосується підприємств, що надають послуги загального економічного інтересу та громадського транспорту. Рівні дохідності власного капіталу та активів в середньостроковій перспективі не забезпечують оновлення й підтримку основних засобів та інвестиції в людський капітал (працівників), необхідних для забезпечення належної якості суспільних послуг.

Варто відмітити, що першочерговим завданням структурної політики органів влади на державному, регіональному й місцевому рівнях є формування комунального господарства як економічної та соціальної складової міста. Проаналізуємо, узагальнимо та порівняємо фінансовий стан і тенденції розвитку комунальних підприємств в сучасних умовах на прикладі таких міст, як: Полтава, Івано-Франківськ, Вінниця та Кременчук, що знаходяться в різних регіонах країни, мають приблизно однакову чисельність населення (Полтава – 283 659 осіб, Івано-Франківськ – 264 543 ос., Вінниця – 370 026 ос. та Кременчук – 210 022 особи), а також по яких була наявна інформаційна база для оцінки та аналізу діяльності підприємств комунального господарства [32; 27].

Аналіз фінансових результатів (табл. 2.1, 2.2, 2.3, 2.4), як одного з показників фінансово-господарської діяльності, проведено по тих комунальних підприємствах, по яких оприлюднено дані фінансової звітності за останні роки.

Таблиця 2.1

Фінансові результати діяльності комунальних підприємств
м. Полтави протягом 2016-2018 рр.

Назва підприємства	Прибуток / збиток, тис. грн			Абс. відхилення
	2016	2017	2018	
КП «Декоративні культури»	-9 727	-12 433	-16 020	-6 293
КП "Полтаваелектроавтотранс"	-26 569	-46 792	-60 793	-34 224
КП «Спецкомбінат похоронно-ритуального обслуговування»	124	256	355	231
КП «Житлово-експлуатаційна організація № 2»	-10 391	-22 061	–	–
КП Міський духовий оркестр "Полтава"	10	10	48	38
КП "Палац Дозвілля"	78	162	0	-78
Разом по підприємствах	-46 475	-80 858	-76 410	-29 935

Джерело: складено за даними [32]

На 2020 рік у Полтаві загалом функціонує 4 071 юридична особа, з яких 13 – КП (0,32 %). Згідно даних табл. 2.1, у вибірці оприлюднених даних комунальних підприємств тільки два з шести працювало у 2018 році прибутково, тобто

фінансові результати більшості підприємств від'ємні. Сума збитків даних підприємств упродовж досліджуваного періоду зросла на 29 935 тис. грн.

Таблиця 2.2

Фінансові результати діяльності КП м. Івано-Франківськ протягом 2016-2018 рр.

Назва підприємства	Прибуток / збиток, тис. грн			Абс. відхилення
	2016	2017	2018	
КП «Електроавтотранс»	-15 752	-29 763	-42 108	-26 356
КП «Міська ритуальна служба»	1 965	-3 449	-4202	-6 167
КП «Івано-Франківськміськвітло»	1 133	315	-951	-2 084
КП «Івано-Франківськводокотехпром»	-10 515	0	2 518	13 033
КП «Архітектурно-планувальне бюро-ІФ»	118	5	55	-63
Разом по підприємствах	-40 016	-61 204	-44 688	-4 672

Джерело: складено за даними [32]

Івано-Франківськ – це обласний центр, в якому на даний момент налічується загалом 4 067 юридичних осіб, з яких 17 – КП (0,42%). Як бачимо з наведених даних (табл. 2.2), половина з досліджених комунальних підприємств м. Івано-Франківська на 2018 рік мають від'ємний фінансовий результат діяльності.

Таблиця 2.3

Фінансові результати діяльності КП м. Вінниці протягом 2016-2018 рр.

Назва підприємства	Прибуток / збиток, тис. грн			Абс. відхилення
	2016	2017	2018	
КУП ВМР «ТЕХНОБУД»	517,5	502,0	363,2	-154,3
МКП – РГ «Вінницька газета»	-14,2	-0,4	–	–
Вінницьке КП "СМЕД ОДР"	16,9	6,9	17,4	0,5
МКП «Кінотеатр "Родина"»	5,3	-0,3	-3,3	-8,6
МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій»	18,9	538	458	439,1
КП «Вінницякартсервіс»	–	-2 693	-122,8	–
МКУП «Міськвітло»	33	25	55	22
Разом по підприємствах	577,4	-1621,8	921,3	343,9

Джерело: складено за даними [32]

У Вінниці функціонує 4 485 юридичних осіб, у тому числі 40 – підприємства комунальної форми власності (0,89%). Наведені дані (табл. 2.3) у 2018 р. в цілому

демонструють прибутковість аналізованих підприємств, проте у 2017 році, порівняно з 2016, їх фінансовий результат зменшився на 1 044,4 тис. грн.

Таблиця 2.4

Фінансові результати діяльності комунальних підприємств
м. Кременчук протягом 2017-2019 рр.

Назва підприємства	Прибуток / збиток, тис. грн			Абс. відхилення
	2017	2018	2019	
КП «Теплоенерго»	-47 707	-20 848	-22 592	25 115
КП «Кременчукводоканал»	-907	3452	14 417	15 324
КП «Кременчуцьке тролейбусне управління імені Л. Я. Левітана»	-31 003	-47 793	-69 880	-38 877
КП «Кременчуцьке підрядне спеціалізоване шляхове ремонтно-будівельне управління»	-35 774	-38 562	-46 683	-10 909
КГЖЕП "Автозаводське"	10,9	-23	-969,2	-980
КГП "Союзрембуд"	16,9	32,7	69,9	53
КП «Кременчуцьке комунальне автотранспортне підприємство 1628»	-5 151	-12 821	–	–
КП "Благоустрій Кременчука"	287	348	263	-24
КП "Квартирне управління"	1,4	11,1	-46,1	-48
Разом по підприємствах	-106 883,80	-98 664,00	-123 237,40	-16 354

Джерело: складено за даними [27]

Статистичні дані (табл. 2.4) вказують на те, що більшість підприємств комунального господарства м. Кременчук працюють збитково. Сума збитків аналізованих підприємств протягом досліджуваного періоду зросла на 16 353,60 тис. грн і в 2019 році становила 123 237,40 тис. грн.

Як свідчить аналіз фінансового забезпечення КП за рахунок власних ресурсів, більшість підприємств комунального господарства досліджених міст є збитковими. Зростання обсягів збитків є негативною тенденцією серед обстежених підприємств, що свідчить про незабезпеченість власними фінансовими ресурсами, та створює загрозу економічній безпеці. Основними причинами збитковості підприємств є подорожчання матеріально-технічних ресурсів, зростання мінімальної заробітної плати та недостатні обсяги надходження доходів, пов'язані з хронічними неплатежами, в основному, з боку населення за спожиті послуги.

Загалом, на фінансові результати комунальних підприємств та на їх збитковість негативно впливають такі чинники, як: регулювання тарифів на їхні послуги, порушення, неефективне управління, нестача прозорості в їхній діяльності та ін. Порівняємо і унаочнимо обсяги прибутків (збитків) комунальних підприємств досліджуваних міст протягом останніх років (рис. 2.3).

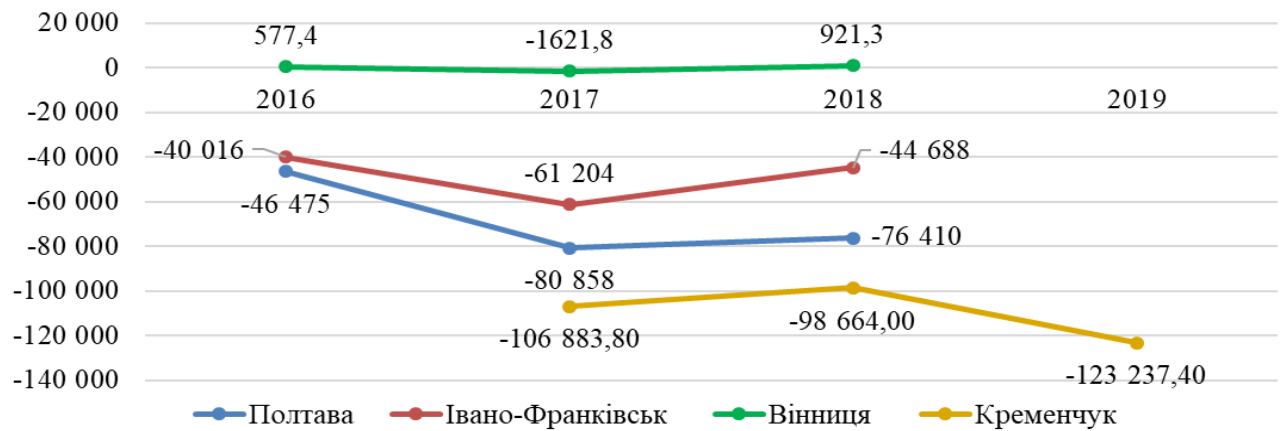


Рис. 2.3 Загальні суми прибутків / збитків комунальних підприємств, тис. грн

Джерело: складено за даними [32; 27]

Як бачимо (рис. 2), практично всі КП аналізованих міст протягом останніх років мають збитки. Проаналізуємо деякі інші показники фінансового стану КП даних міст по їх середньому значенню (табл. 2.5, рис. 2.4, рис. 2.5).

Таблиця 2.5

Знос основних фондів КП по містах за 2016-2018 рр., тис грн

Місто	2016	2017	2018	Абс. відхилення
Полтава	485917,8	614395,7	10097,7	-475820
Івано-Франківськ	20846,9	20952,1	23724,7	2877,8
Вінниця	-595,1	-701,8	-1779,6	-1184,5
Кременчук	– *	-646969	-647272	–

*у 2016 р. не оприлюднено фінансову звітність комунальними підприємствами Кременчука

Джерело: складено на основі [32; 27]

Представлені дані (табл. 2.5) свідчать про значний рівень зношеності основних фондів КП даних міст, що може призвести до виникнення небезпечних та аварійних ситуацій, збоїв у роботі КП внаслідок технологічних перевантажень, зниження якості, недотримання вимог екологічної безпеки, нормативних техніко-

технологічних та санітарних норм надання комунальних послуг, неефективності господарювання КП. Оскільки основні фонди КП є дуже зношені, то вони потребують оновлення та модернізації, яке може здійснюватися за рахунок таких джерел фінансового забезпечення, як кошти бюджету, а також грантової підтримки, вітчизняних і міжнародних кредитів, лізингу тощо.

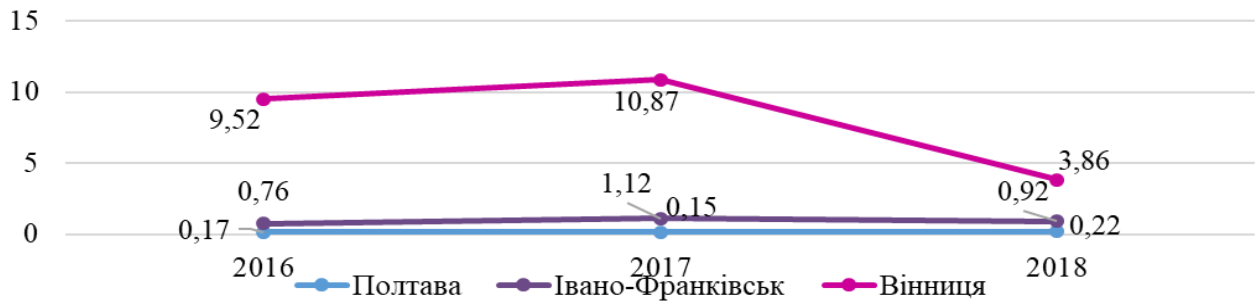


Рис. 2.4 Динаміка фондовіддачі комунальних підприємств по містах

Джерело: складено на основі [32]

Проблема зношеності основних засобів, з одного боку, призводить до зниження прибутків, оскільки зростають накладні витрати, пов'язані з ремонтом устаткування, а з другого – до зниження фондовіддачі (рис. 2.4). Аналіз показника демонструє низький рівень фондовіддачі та дозволяє зробити висновки про неефективність використання устаткування.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності характеризує короткострокову платоспроможність КП, і, як видно з рис. 2.5, його значення протягом досліджуваного періоду жодного року не відповідає нормативу ($K_{ал} = 0,2 - 0,5$).

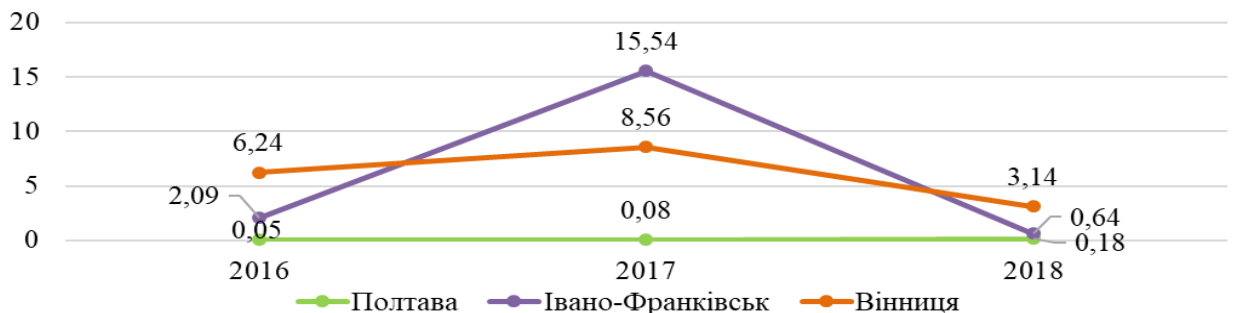


Рис. 2.5 Динаміка коефіцієнта абсолютної ліквідності комунальних підприємств по містах за 2016-2018 рр., %

Джерело: складено на основі [32]

Крім того, у Вінниці та Івано-Франківську коефіцієнт має високі значення (рис. 2.5), через що можна зробити висновок про нераціональне використання коштів, так як у КП накопичився великий обсяг грошових коштів, які не беруть участь у виробничо-економічному процесі.

Таким чином, за результатами аналізу фінансового стану окремих підприємств сфери комунального господарства аналізованих міст визначено збитковість, високий рівень зношеності основних фондів, низьку фондівіддачу більшості підприємств, що обмежує їх можливості комплексної модернізації за рахунок внутрішніх ресурсів і актуалізує пошук альтернативних джерел та механізмів залучення інвестицій у розвиток галузі.

2.3 Аналіз державного фінансового забезпечення діяльності комунальних підприємств

Аналіз фінансового стану засвідчив, що в Україні на даний момент галузь комунального господарства зазнає значних труднощів. Оскільки для більшості комунальних комерційних підприємств характерна збитковість, тому фінансове забезпечення діяльності відбувається у значній мірі за рахунок державної фінансової допомоги, зокрема, за рахунок прямого бюджетного фінансування. Саме незадовільний фінансовий стан підприємств комунального господарства є типовим виправданням додаткового фінансування з місцевих бюджетів. Існування за рахунок отримання ними бюджетної допомоги може спотворювати конкуренцію, а також нести в собі корупційні ризики.

Проаналізуємо рівень підтримки даної галузі в Україні з бюджетів усіх рівнів за 2014-2019 рр. (табл. Д.1 (дод. Д), рис. 2.6). Бачимо, що впродовж даного періоду державна підтримка ЖКГ характеризується недофінансуванням, причому як по видатках державного бюджету, так і по видатках місцевих.

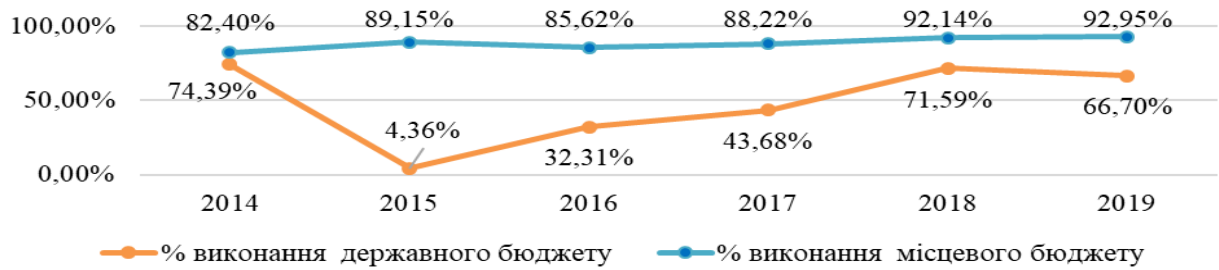


Рис. 2.6 Виконання плану витраток державного та місцевих бюджетів на ЖКГ за 2014-2019 рр.

Джерело: розраховано за даними [28]

Розглянемо (табл. 2.6) динаміку структури всіх фактичних витраток на ЖКГ за 2014-2019 рр., профінансованих з державного та місцевого бюджетів.

Таблиця 2.6

Структура всіх фактичних витраток бюджету на ЖКГ, %

Показник	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Витатки з державного бюджету	0,63	0,14	0,07	0,06	0,98	0,31
Витатки з місцевих бюджетів	99,37	99,86	99,93	99,94	99,02	99,69
Витатки з бюджету, всього	100	100	100	100	100	100

Джерело: розраховано за даними [28]

Як видно з табл. 2.6, основна частка витраток на утримання ЖКГ здійснюється з місцевих бюджетів. Питома вага витраток державного бюджету за функціональною ознакою на ЖКГ, починаючи з 2014 року, як по абсолютній величині, так і по відносній, значно зменшилась (на 0,32 %).

В умовах бюджетної децентралізації збільшуються обсяги витраток з місцевих бюджетів. Зважаючи на це, проаналізуємо більш детально пряме бюджетне фінансування ЖКГ з місцевих бюджетів за 2014-2019 роки (рис. Д.1). Згідно представлених даних (рис. Д.1 (дод. Д)), впродовж аналізованого періоду державна підтримка ЖКГ з місцевих бюджетів в Україні хоч і збільшилася фактично у 1,94 рази, проте характеризується недофінансуванням порівняно з плановими показниками, що пояснюється обмеженістю фінансових ресурсів місцевих бюджетів і невиконанням планів їх доходної частини.

Такий стан визначається і недосконалим бюджетним менеджментом на рівні місцевих бюджетів щодо пропорцій розподілу бюджетних асигнувань між різними галузями. Проведений аналіз офіційних даних (табл. Д.2 (дод. Д)) говорить про те, що розподіл видатків протягом 2014-2019 років відбувався непропорційно. Темп росту видатків місцевих бюджетів України за 2014-2019 рр. в цілому складає – 2,51, на економічну діяльність – 8,87, на громадський порядок, безпеку та судову владу – 5,31, на управління – 3,17, в той час як темп росту видатків на ЖКГ – 1,94.

Аналогічний результат засвідчив аналіз темпів росту видатків на ЖКГ з бюджету м. Кременчука (табл. Д.3 (дод. Д)): переважання зростання видатків в цілому над видатками на ЖКГ. Згідно наведених даних видно, що фінансування видатків на ЖКГ протягом 2014-2019 років характеризується нерівномірністю. Крім того, темп росту всіх видатків міського бюджету перевищує темп росту видатків на ЖКГ. Упродовж дослідженого періоду питома вага таких видатків у структурі всіх видатків зменшилась на 6,0 % (рис. 2.7).

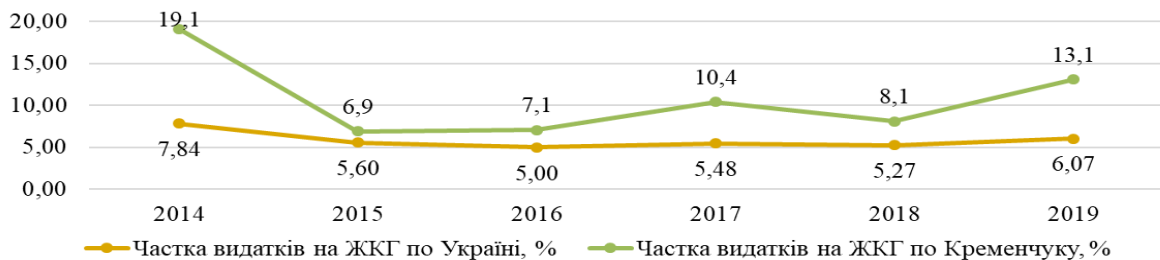


Рис. 2.7 Динаміка частки видатків на ЖКГ по Україні та по Кременчуку

Джерело: складено на основі [28; 18]

Однак порівняння питомої ваги видатків на ЖКГ у всіх видатках місцевих бюджетів по Україні і по м. Кременчуку за 2014 – 2019 рр. (рис. 2.7) говорить про підвищену увагу до даної галузі в місті і більшу пріоритетність у фінансуванні порівняно з середніми показниками по Україні.

Проаналізуємо та порівняємо рівень бюджетної підтримки підприємств ЖКГ Кременчука, Полтави, Івано-Франківська та Вінниці (табл. Д.4 (дод. Д) впродовж останніх років. Аналіз свідчить, що за досліджуваний період

найменшими були обсяги фінансування підприємств ЖКГ в Івано-Франківську, частка видатків у всіх видатках бюджету зменшилась на 1,45%. Однак за 2018-2019 рр. особливо збільшилася державна підтримка підприємств ЖКГ з бюджетів міст Кременчука (1,36), Вінниці (1,66), Полтави (1,14), що з одного боку, є позитивним, але відсутність прозорої інформації щодо використання бюджетних коштів, причому розподіл між окремими підприємствами, викликає необхідність посилення бюджетного контролю і оприлюднення результативності проведених заходів щодо надання цими КП якісних послуг для мешканців громади.

Слід зазначити, що КП є також платниками податків і зборів до бюджетів. Проаналізуємо внесок КП в доходну частину місцевих бюджетів України через сплату частини чистого прибутку та податку на прибуток протягом 2014-2019 років (табл. Д.5 (дод. Д), рис. 2.8). Аналіз свідчить про зменшення обсягів частини чистого прибутку КП в загальних доходах місцевих бюджетів як в абсолютному вимірі (-11 347,07 тис. грн), так і у відносному (0,04%).



Рис. 2.8 Динаміка обсягів сплати частини чистого прибутку та податку на прибуток підприємств комунальної форми власності по Україні з 2014 по 2019 рр.

Джерело: складено за даними [28]

Протягом досліджуваного періоду внесок КП в доходну частину місцевих бюджетів України в цілому мав тенденцію до збільшення, однак з 2015 року по 2019 він зменшився на 242 053,35 тис. грн (рис. 2.8). Його частка в доходах місцевих бюджетів з 2014 по 2019 рр. зменшилась на 0,03%.

Проаналізуємо суми внесків підприємств комунального господарства міста Кременчука до місцевого бюджету за останні роки (рис. Д.2, (дод. Д)). Як видно з рис. Д.2 (дод. Д), протягом останніх років податок на прибуток та частина чистого прибутку КП Кременчука також суттєво зменшилися (на 137,19 тис. грн та 456,94 тис. грн відповідно) в доходах місцевого бюджету, що підкреслює загальну тенденцію по Україні, викликану зменшенням прибутковості КП.

Як бачимо, роль комунальних підприємств в наповненні місцевих бюджетів є незначною та їх вплив на величину бюджетів – невеликим. Таким чином, в Україні, на жаль, підприємства комунальної власності не мають суттєвого значення в структурі фінансового забезпечення місцевого самоврядування, їм характерна збитковість і залежність від фінансування з місцевих бюджетів.

Отже, для належного функціонування комунального сектору та покращення сучасного стану галузі в Україні доцільним є забезпечення її достатнього та своєчасного бюджетного фінансування, а також вдосконалення законодавчих актів, які регулюють дане питання. Державна політика з питань реформування комунального господарства повинна базуватися на таких основних принципах, як здійснення рівномірного й ефективного розподілу бюджетних видатків, удосконалення системи управління комунальним господарством та здійснення заходів щодо підвищення ефективності його функціонування.

РОЗДІЛ 3 ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ І ЕФЕКТИВНОСТІ ЇХ ДІЯЛЬНОСТІ

Висновки, зроблені за результатами аналізу фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств, оцінювання показників їх фінансового забезпечення, підводять нас до виявлення проблем, що існують на даний момент в комунальному господарстві, та надання певних рекомендацій щодо напрямів вдосконалення фінансового забезпечення комунальних підприємств, а також щодо їх ефективної діяльності.

Таким чином, сьогодні підприємства комунального господарства в силу цілої низки причин не здатні ефективно працювати та надавати якісні послуги мешканцям міст та регіонів. Сучасний стан цієї життєзабезпечуючої галузі економіки нашої країни характеризується як кризовий та навіть «аварійний». Як було вказано раніше, статистичні показники останніх років свідчать про те, що підприємства комунальної форми власності залишаються стабільно збитковими як в цілому по Україні, так і по її регіонах.

Отже, на сучасному етапі в комунальному господарстві існує достатньо велика кількість актуальних проблем, що потребують негайної уваги, а саме: недосконалість і застарілість технологій комунальних підприємств, а також велика зношеність основних засобів; неефективне використання матеріальних і фінансових ресурсів комунальних підприємств; низька якість надання послуг та неналежний фінансовий контроль; недосконалість нормативно-правової бази, що регулює діяльність комунального господарства; наявність корупційних ризиків; незадовільний здебільшого фінансовий стан підприємств комунальної форми власності; відсутність можливостей для накопичення інвестиційних ресурсів для оновлення об'єктів та впровадження інновацій; недостатнє, а також непропорційне бюджетне фінансування комунального господарства; відсутність

систематизації, узагальнення та оприлюднення на офіційних сайтах місцевих органів влади даних щодо фінансування з бюджету видатків (поточних і капітальних) по кожному із комунальних підприємств; нерівномірна якість та повнота оприлюднення публічної інформації про комунальні підприємства як в територіальних громадах, так і на офіційних державних сайтах; нестача прозорості в їх діяльності.

На даний момент однією з ключових проблем є нестача даних про діяльність підприємств комунальної форми власності. Незважаючи на те, що з внесенням змін до Господарського кодексу, всі КП мають оприлюднювати свою фінансову звітність, деякі підприємства не дотримуються цього.

Крім того, більшість підприємств комунального господарства, що оприлюднюють свої дані, публікують їх в різних та суперечливих форматах. Деякі підприємства продовжують викладати на сайти скановані документи, що заважає спостереженню та аналізу їх діяльності, а також створенню єдиної бази комунальних підприємств. Низький рівень прозорості суттєво перешкоджає ефективному моніторингу їхньої діяльності.

Проаналізуємо прозорість та підзвітність деяких комунальних комерційних підприємств міста Кременчука за 2019 рік (табл. Е.1, Е.2, Е.3, Е.4, Е.5, Е.6, Е.7, Е.8, Е.9, Е.10 (дод. Е)) згідно Методології дослідження публічності комунальних підприємств [23], що розроблена організацією «Центр громадського моніторингу та аналітики», а саме: будемо використовувати 18 визначених чинним законодавством індикаторів. Комунальні підприємства за визначеними індикаторами оцінюються бальною системою відповідно до отриманої інформації шляхом аналізу та моніторингу офіційних і державних веб-сайтів комунальних підприємств.

На основі даного моніторингу проаналізуємо рівень прозорості та підзвітності досліджених комунальних підприємств Кременчука у 2019 році за отриманою кількістю балів (табл. 3.1, табл. Е.11 (дод. Е)).

Таблиця 3.1

Рейтинг КП міста Кременчука на 2019 рік за оцінкою відповідно до
Методології дослідження прозорості та публічності комунальних підприємств

№	Назва підприємства	Кількість отриманих балів	Максимальна кількість балів	Пит. вага отриманих балів у макс. к-ті балів, %
1	КП «Кременчуцьке тролейбусне управління імені Л. Я. Левітана»	24	41	58,54
2	КГЖЕП «Автозаводське»	20	41	48,78
3	КП «КПС шляхове ремонтно-будівельне управління»	20	41	48,78
4	КП «Міськсвітло»	19	41	46,34
5	КП «Благоустрій Кременчука»	19	41	46,34
6	КП «Квартирне управління»	19	41	46,34
7	КП «Кременчуцьке КАТП 1628»	15	41	36,59
8	КП «Теплоенерго»	15	41	36,59
9	КГП «Союзрембуд»	15	41	36,59
10	КГП «Креміньміськпроект»	4	41	9,76

Джерело: розраховано та сформовано автором

Як бачимо з табл. 3.1, в цілому КП Кременчука отримали низькі бали, оскільки майже всі з них мають рівень прозорості нижче 50%. Найнижче місце у рейтингу займає КП «Креміньміськпроект», набравши лише 4 бали.

За результатами дослідження даних КП виявлено, що у 2019 р. найпрозоріша діяльність була у КП «Кременчуцьке тролейбусне управління імені Л. Я. Левітана», що отримало 24 бали з 41 можливого. Саме прозора діяльність його, незважаючи на величезні суми збитків, які в значній мірі викликані одними з найнижчих в Україні цін на проїзд (2 грн.), сприяла залученню в м. Кременчук кредиту від ЄБРР для реалізації інвестиційного проекту «Оновлення міського електротранспорту» на суму 8 000,0 тис. євро під місцеву гарантію. В результаті – закуплені сучасні тролейбуси, якість транспортних послуг громадянам покращена.

Згідно розрахованих даних (табл. Е.11 (дод. Е)), найвищі показники отримано по таких індикаторах: розміщення на сайті контактної інформації підприємства (100%), оприлюднення біографічної довідки керівника КП (90%), принципів формування та розмір винагороди керівника (80%).

Усі досліджувані КП Кременчука не виконують індикатори із визначення ключових показників результативності та ефективності, оприлюднення плану діяльності КП на 2021 р., детального звіту про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р. За цими показниками всі комунальні підприємства отримали 0 балів у 2019 році. Також прослідковується низький рівень виконання таких індикаторів: оприлюднення цілей діяльності КП та стан їхнього досягнення (20%), створення КП кабінету користувача і регулярне звітування на www.spending.gov.ua (20%), оприлюднення інформації про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом (20%) та оприлюднення реєстру боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі (10%).

Як свідчить проведений аналіз, в умовах діджиталізації оприлюднення даних та рівень прозорості деякими комунальними підприємствами не дотримується, що перешкоджає ефективному моніторингу їхньої діяльності, впливає на загальну прозорість місцевого бюджету та є негативним явищем.

Отже, на сьогодні у комунальному господарстві накопичено багато проблем, які ставлять під загрозу можливість його сталого функціонування. Більшість вказаних раніше проблем функціонування КП спричинені саме хронічною нестачею фінансових ресурсів. Виявлені проблеми КП зумовлюють необхідність пошуку та впровадження нових концептуальних підходів до їх вирішення, а саме: забезпечення дотримання необхідного рівня бюджетного фінансування комунального господарства; забезпечення відповідного контролю за цільовим та ефективним використанням бюджетних коштів; розвиток системи державно-приватного партнерства для збалансування державних, місцевих та приватних інтересів у сфері фінансування галузі; покращення якості та зниження собівартості послуг за допомогою модернізації виробництва; розроблення й впровадження сучасних новітніх технологій та обладнання; створення сприятливого середовища для економічного розвитку комунальних підприємств, підвищення рентабельності функціонування й інвестиційної привабливості підприємств галузі; стимулювання

наукової і технічної діяльності для розвитку галузі; оптимізація формування і ефективного використання фінансових ресурсів як із внутрішніх, так і зовнішніх джерел фінансування; створення комунального банку для надання пільгових кредитів комунальним підприємствам; дотримання підзвітності, прозорості в діяльності КП та повне оприлюднення ними публічної інформації і відповідних даних; обов'язкове оприлюднення фінансових планів і звітів про їх виконання, з деталізацією джерел формування власних, залучених і позикових фінансових ресурсів КП; вдосконалення законодавчих та нормативно-правових актів, що регулюють діяльність комунальних підприємств, розробка стратегії їх розвитку.

Запропоновані напрями розв'язання проблем залежать від злагодженої роботи керівництва органів місцевого самоврядування та КП. Реалізація вказаних пропозицій стосовно функціонування та фінансового забезпечення підприємств комунальної форми власності призведе до позитивних зрушень в галузі комунального господарства та сприятиме підвищенню ефективності та результативності діяльності комунальних підприємств.

ВИСНОВКИ

Зважаючи на поставлені завдання в процесі наукового дослідження та на основі отриманих результатів можна зробити наступні висновки:

1. Від ефективного функціонування КП залежить рівень економічного розвитку регіонів та країни в цілому, оскільки їх діяльність пов'язана із забезпеченням життєдіяльності громад і територій. В результаті дослідження розширено класифікацію КП, визначено джерела їх фінансового забезпечення й оцінено кількісні та якісні параметри функціонування комунального господарства в умовах децентралізації як основи формування місцевих фінансів.

2. Аналіз засвідчив, що сучасний стан даної галузі, який характеризується нестачею прозорості підприємств, збитковістю, низькою фондівдачею, зношеністю основних фондів, дає підстави говорити про необхідність підвищення результативності його державного регулювання для вирішення базових проблем його соціально-економічного розвитку. Причинами такого становища є відсутність дієвих напрямів фінансової політики у цій сфері, недосконалість нормативно-законодавчої бази, прорахунки в управлінні фінансовими ресурсами. Належний стан функціонування КП в сучасних умовах залежить від багатьох чинників, одним із основних серед яких є його фінансове забезпечення.

3. Виявлено, що протягом багатьох років бюджетне фінансування КП в Україні характеризується неефективністю, недосконалістю та непропорційністю. Комунальне господарство для свого ефективного функціонування потребує відповідного бюджетного фінансування, адже внаслідок його недостатнього рівня створюється загроза фінансово-економічній безпеці галузі.

4. Запропоновано підходи до розв'язання основних проблем щодо фінансового забезпечення комунального господарства. Результати проведеної апробації Методології визначення прозорості КП на прикладі Кременчука свідчать про те, що її доцільно застосовувати і для КП в інших регіонах України.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Постанова Кабінету Міністрів України «Про Концепцію розвитку житлово-комунального господарства в Україні» від 27.01.1995 р., N 150 / Кабінет Міністрів України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/150-95-%D0%BF#Text>.
2. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р., № 280/97-ВР / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>.
3. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Правил надання послуг пасажирського автомобільного транспорту» від 18.02.1997 р., №176 / Кабінет Міністрів України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/176-97-%D0%BF#Text>.
4. Закон України «Про відходи» від 05.03.1998 р., № 187/98-ВР / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/187/98-%D0%B2%D1%80#Text>.
5. Закон України «Про питну воду та питне водопостачання» від 10.01.2002 р., № 2918-III / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2918-14#Text>.
6. Закон України «Про Загальнодержавну програму реформування і розвитку житлово-комунального господарства на 2009-2014 роки» від 24.06.2004 р., № 1869-IV / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1869-15#Text>.
7. Закон України «Про житлово-комунальні послуги» від 24.06.2004 р., №1875-IV / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1875-15#Text>.
8. Закон України «Про міський електричний транспорт» від 29.06.2004 р., №1914-IV / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1914-15#Text>.

9. Закон України «Про благоустрій населених пунктів» від 06.09.2005 р., №2807-IV / Верховна Рада України. URL: <https://docs.dtkr.ua/doc/2807-15?page=2>.

10. Закон України «Про теплопостачання» від 2005 р., № 2633-IV / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2633-15#Text>.

11. Закон України «Про державне регулювання у сфері комунальних послуг» від 09.07.2010 р., № 2479-VI / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2479-17#Text>.

12. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Положення про Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України» від 30.04.2014 р., № 197 / Кабінет Міністрів України. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/06/7dd58a0f5b54402e8d713771e3e30cdb.pdf>.

13. Закон України «Про державну допомогу суб'єктам господарювання» від 01.07.2014 р., № 1555-VII / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1555-18#Text>.

14. Закон України «Про приватизацію державного майна» від 18.01.2018 р., № 2269-VIII / Верховна Рада України. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2269-19>.

15. Апостолюк О. З. Механізм формування та підтримки конкурентного середовища на ринку житлово-комунальних послуг: дис. на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03. Тернопільський національний економічний університет, Тернопіль, 2011.

16. Волохова І. С. Місцеві фінанси та перспективи поглиблення фінансової децентралізації в Україні: монографія. Одеса: Атлант, 2014. – 462 с.

17. Господарський кодекс України від 16.01.2003 р. № 436-IV (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>.

18. Державний веб-портал бюджету для громадян. Розділ «Місцеві бюджети». URL: <https://openbudget.gov.ua/local-budget?id=26000000000>.

19. Жулин О. В., Зеленьук-Джунь Л. В. Управління фінансовими ресурсами комунальних підприємств і перспективи їх розвитку. Бізнес-інформ, № 7, 2020. URL: http://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-7_0-pages-174_180.pdf.

20. Килимник І. І. Практичні проблеми в галузі житлово-комунального господарства та шляхи їх вирішення. Open Journal System. № 1. 2015. С. 48-50.

21. Кириленко О. П. Фінансове забезпечення підприємств водопостачання та водовідведення в умовах бюджетної децентралізації. Фінанси України. 2015. № 3. – С. 88-101.

22. Кіндзюр О. С. Регулювання інвестиційного розвитку житлово-комунальної сфери України: дис... кандидата економічних наук: 08.00.03. Львів, 2017.

23. Методологія дослідження прозорості та публічності комунальних підприємств». ГО «Центр громадського моніторингу та аналітики», проект «Центр громадського контролю «ДІЙ!», проект “Дослідження та адвокація прозорості та публічності комунальних підприємств”, Тернопіль, 2019. URL: <https://drive.google.com/file/d/1kzWcUaPIvRZup3AMRhpLqoU0NM-L8ftv/view>.

24. Місцеві фінанси: підруч. за ред. д.е.н., проф. О. П. Кириленко. 2-ге вид., доп. і перероб. Економічна думка ТНЕУ, Тернопіль. 2014. 448 с.

25. Місцеві фінанси: підручник за ред. д-ра екон. наук, проф. О. Б. Жихор, д-ра екон. наук, проф. О. П. Кириленко. К: УБС НБУ, 2015. – 579 с.

26. Наукові засади реформування і розвитку житлово-комунального господарства: монографія. Поважний О.С., Попов О.П., Запатріна І.В., Волков В.П. та ін. Черкаси. Брама-Україна, ЧДТУ, 2011. – 436 с.

27. Основні статистичні соціально-економічні показники життя міста Кременчук. URL: <https://misto.kremen.gov.ua/index.php?view=datasets&division=stats>.

28. Офіційний веб-сайт Державної служби Казначейства. URL: <https://www.treasury.gov.ua/ua/file-storage/vikonannya-derzhavnogo-byudzhetu>.

29. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/Arhiv_u/Arch_reg.htm.
30. Парубець О. М., Сугоняко Д. О., Краснянська Ю. В. Напрями вдосконалення механізму фінансування житлово-комунального господарства України. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2017. № 3 (08). С. 302 – 306.
31. Погорєлов В. С. Формування бюджетів територіальних громад в умовах фіскальної децентралізації. Автореферат дис... кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси, кредит. ДВНЗ «Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана», Київ, 2019. 22 с.
32. Портал Відкритий бюджет. Модуль «Комунальні підприємства». URL: <https://www.openbudget.in.ua/public/towns/559сес486b617307ad000000?locale=uk>.
33. Романенко О. Р. Фінанси: підручник. 4-те вид. Київ: Центр учбової літератури. 2009. 312 с.
34. Севрюкова І. Ф. Юридичний словник. Визначення терміну «комунальне підприємство». URL: <https://web.archive.org/web/20111114130347/http://zakon.u.com.ua/juridical.html?catid=40858>.
35. Смолин Г. В., Туркот О. А., Хомко Л. В. Господарське право України. Загальна частина, Львів: ЛьвДУВС, 2017. – 484 с.
36. Топчій О. О. Модернізація сфери житлово-комунального господарства міських агломерацій в умовах децентралізації: дис. на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.05. Одеська національна академія харчових технологій МОН України. Одеса, 2020.
37. Філімошкіна І. О. Фінансові ресурси місцевих органів влади в умовах фінансової децентралізації: дис. на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.08. Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, Київ, 2018.

38. Як побороти неефективність комунальних підприємств? // Центр економічної стратегії. 27.08.2020. URL: <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=wm&ogbl#inbox/FMfcgwxwKkRMtlSfPZLWKVKjWChZRlcpq?projector=1&messagePartId=0.1>.

39. Як фінансування комунальних підприємств спотворює конкуренцію? // Центр економічної стратегії. 20.05.2020 р. URL: <https://ces.org.ua/how-does-utility-financing-impairs-competition/>.

40. Phelps N., Ozawa T. Contrasts in agglomeration: proto-industrial, industrial and post-industrial forms compared. *Progress in Human Geography*. 2003. № 27 (5). p. 583–604.

41. Mykhnenko V., Turok I. East European Cities – Patterns of Growth and Decline, 1960–2005. *International Planning Studies*. 2008. № 13 (4). p. 31–42.

42. Krause, T., & Van Thiel, S. (). Perceived managerial autonomy in municipally owned corporations: Disentangling the impact of output control, process control, and policy-profession conflict. *Public Management Review*, 21, 2019. p. 187–211.

43. Giacomini, D., Sancino, A., & Simonetto, A. (). The introduction of mandatory inter-municipal cooperation in small municipalities: Preliminary lessons from Italy. *International Journal of Public Sector Management*, 31, 2018. p. 331–346.

44. Blaeschke, F., & Haug, P. Does intermunicipal cooperation increase efficiency? A conditional metafrontier approach for the Hessian wastewater sector. *Local Government Studies*, 44, 2018. p. 151–171.

45. Voorn B, van Genugten M, Van Thiel S. Performance of municipally owned corporations: Determinants and mechanisms. *Ann Public Coop Econ*. 2020. p. 1–22. Mode of access: <https://doi.org/10.1111/apce.12268>.

Додаток А

Таблиця А.1

Теоретичні підходи до визначення терміну «комунальне підприємство»

Автор (джерело)	Визначення «комунальне підприємство»
Господарський кодекс України від 16.01.2003 р. № 436-IV (зі змінами). [17]	Підприємство, що діє на основі комунальної власності територіальної громади, або у статутному капіталі якого частка комунальної власності територіальної громади становить 50 і більше відсотків.
О. П. Кириленко [24]	Суб'єкт підприємницької діяльності, що діє на засадах господарської автономії, комерційного розрахунку і несе відповідальність за результатами своєї діяльності усім своїм майном, яке закріплюється за ним на праві господарського відання, й обсяг повноважень якого визначається законодавчими актами України і статутом підприємства.
І. Ф. Севрюкова [34]	Юридична особа, заснована на власності відповідної громади; в Україні є самостійним господарюючим статутним суб'єктом, який може здійснювати виробничу, науково-дослідну і комерційну діяльність з метою одержання відповідного прибутку (доходу).
О. Б. Жихор, О. П. Кириленко. [25]	Комерційне підприємство, що утворене суб'єктом права комунальної власності, у розпорядчому порядку на базі відокремленої частини комунальної власності та входить до сфери його управління.
Г. В. Смолин, О. А. Туркот, Л. В. Хомко [35]	Підприємство, яке виробляє продукцію, виконує роботи, надає послуги на визначеній території з метою забезпечення потреб інших суб'єктів господарювання та мешканців, що проживають на цій території.
Аналітики центру економічної стратегії [38]	Окремий суб'єкт господарювання, який має переважне право на комерційну діяльність, що насамперед спрямована на отримання ним прибутку. Комунальна власність надається таким підприємствам на праві господарського відання.
І. С. Волохова [16]	Підприємство, що здійснює свою діяльність на умовах повної комерційної самоокупності в галузях промисловості, сільського господарства, будівництві, торгівлі, транспорті, комунальному та житлово-комунальному господарствах тощо.

Основні законодавчі та нормативні акти щодо регулювання комунального
господарства України

Види законодавчо-нормативних актів	Дата та номер прийняття	Сутність
1	2	3
Постанова Кабінету Міністрів України «Про Концепцію розвитку житлово-комунального господарства в Україні» [1]	27.01.1995 р., N 150	Основною метою Постанови є реформування економічних відносин у галузі з метою прискорення інтеграції в ринкову економіку, проведення радикальних змін в існуючому порядку фінансування, кредитування, ціноутворення та оподаткування; забезпечення збалансованого розвитку тепло-, водо-, газопостачання та водовідведення у ході реалізації програм житлово-цивільного й промислового будівництва.
Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» [2]	21.05.1997 р., № 280/97-ВР	Цей Закон визначає систему й гарантії місцевого самоврядування в Україні, засади організації і діяльності, правового статусу та відповідальності органів і посадових осіб місцевого самоврядування. Згідно даного Закону за територіальними громадами законодавчо закріплено право комунальної власності, яка є однією із форм власності в Україні, а саме колективною власністю територіальних громад.
Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Правил надання послуг пасажирського автомобільного транспорту» [3]	18.02.1997 р., № 176	Даною постановою визначено порядок здійснення перевезень пасажирів і їх багажу автобусами, таксі, легковими автомобілями на замовлення, а також обслуговування пасажирів на автостанціях та є обов'язковими для виконання організаторами регулярних перевезень, замовниками транспортних послуг, автомобільними перевізниками.
Закон України «Про відходи» [4]	05.03.1998 р., № 187/98-ВР	Цей Закон визначає правові, організаційні та економічні засади діяльності, пов'язаної із запобіганням або зменшенням обсягів утворення відходів, їх збиранням, перевезенням, зберіганням, сортуванням, обробленням, утилізацією і видаленням, знешкодженням та захороненням, а також з відверненням негативного впливу відходів на навколишнє природне середовище і здоров'я людини на території України.

Продовження табл. А.2

1	2	3
Закон України «Про питну воду та питне водопостачання» [5]	10.01.2002 р., № 2918-III	Основною метою Закону є визначення правових, економічних і організаційних засад функціонування системи питного водопостачання. Дія цього Закону поширюється на всіх суб'єктів господарювання, які виробляють питну воду, забезпечують міста, інші населені пункти, окремо розташовані об'єкти питною водою шляхом централізованого питного водопостачання, надають послуги з водовідведення, а також на органи державної влади та органи місцевого самоврядування, що здійснюють регулювання, нагляд і контроль за якістю питної води та/або послуг з водовідведення.
Закон України «Про Загальнодержавну програму реформування і розвитку житлово-комунального господарства на 2009-2014 роки» [6]	24.06.2004 р., № 1869-IV	Мета Програми полягає у визначенні засад реалізації державної політики реформування житлово-комунального господарства, здійснення заходів щодо підвищення ефективності й надійності його функціонування, забезпечення сталого розвитку для задоволення потреб населення і господарського комплексу в житлово-комунальних послугах відповідно до встановлених нормативів та національних стандартів.
Закон України «Про житлово-комунальні послуги» [7]	24.06.2004 р., № 1875-IV	Цей Закон визначає основні засади організаційних, господарських відносин, які виникають у сфері надання і споживання житлово-комунальних послуг між їхніми виробниками, виконавцями та споживачами, а також їхні права та обов'язки.
Закон України «Про міський електричний транспорт» [8]	29.06.2004 р., № 1914-IV	Даний Закон визначає правові, організаційні й соціально-економічні засади функціонування міського електричного транспорту загального користування на ринку транспортних послуг та спрямований на створення сприятливих умов для його розвитку, задоволення потреб громадян у якісних, доступних та безпечних перевезеннях.
Закон України «Про благоустрій населених пунктів» [9]	06.09.2005 р., № 2807-IV	Основною метою даного Закону є визначення правових, економічних, екологічних, соціальних та організаційних засад благоустрою населених пунктів. Він спрямований на створення умов, сприятливих для життєдіяльності людини.
Закон України «Про тепlopостачання» [10]	2005 р., № 2633-IV	Цей Закон регулює відносини, пов'язані з виробництвом, транспортуванням, постачанням та використанням теплової енергії з метою забезпечення енергетичної безпеки України, підвищення енергоефективності функціонування систем тепlopостачання, створення та удосконалення ринку теплової енергії та захисту прав споживачів і працівників сфери тепlopостачання.

Продовження табл. А.2

1	2	3
Закон України «Про державне регулювання у сфері комунальних послуг» [11]	09.07.2010 р., № 2479-VI	Згідно з вимогами Закону виконавчим органом є національна комісія, яка здійснює державне регулювання у сфері комунальних послуг. Комісія застосовує такі засоби регуляторного впливу на суб'єктів природних монополій та господарювання на суміжних ринках, як: ліцензування господарської діяльності та контроль за дотриманням ліцензійних умов; установлення тарифів на комунальні послуги для суб'єктів природних монополій і суб'єктів господарювання на суміжних ринках; встановлення для суб'єктів природних монополій, які здійснюють діяльність у сфері централізованого водопостачання та водовідведення, індивідуальних технологічних нормативів використання питної води.
Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Положення про Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України» [12]	30.04.2014 р., № 197	Згідно Постанови Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України є головним органом у системі центральних органів виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну регіональну політику, державну житлову політику і політику у сфері будівництва, архітектури, містобудування, житлово-комунального господарства, а також забезпечує формування державної політики у сфері архітектурно-будівельного контролю та нагляду, контролю у сфері житлово-комунального господарства.
Закон України «Про державну допомогу суб'єктам господарювання» [13]	01.07.2014 р., № 1555-VII	Цей Закон встановлює правові засади проведення моніторингу державної допомоги суб'єктам господарювання, здійснення контролю за допустимістю такої допомоги для конкуренції, спрямований на забезпечення захисту та розвитку конкуренції, підвищення прозорості функціонування системи державної допомоги й дотримання міжнародних зобов'язань України у сфері державної допомоги.
Закон України «Про приватизацію державного майна» [14]	18.01.2018 р., № 2269-VIII	Цей Закон регулює правові, економічні та організаційні основи приватизації державного і комунального майна. У результаті його прийняття органи влади приймають рішення щодо доцільності приватизації окремих об'єктів комунальної власності чи збереження їх у складі власності громади.

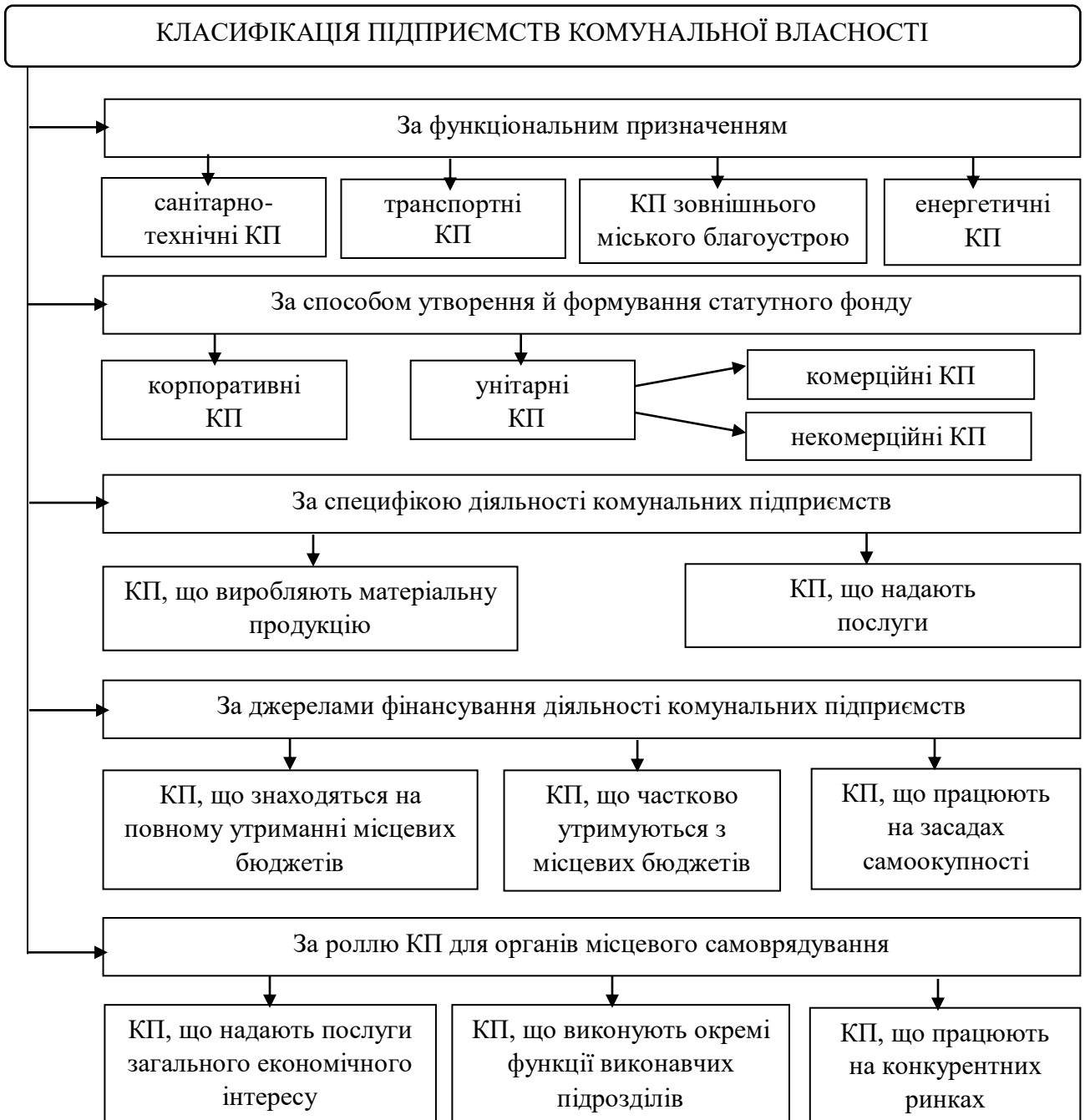


Рис. А.1 Класифікація підприємств комунальної власності за багатокритеріальним підходом

Джерело: сформовано автором на основі [17;24;38]

Види комунальних підприємств Кременчука в залежності від їх ролі для органів місцевого самоврядування

1. Комунальні підприємства, що надають послуги загального економічного інтересу

- 1) КП «Теплоенерго»
- 2) КП «Кременчукводоканал»
- 3) КП «Благоустрій Кременчука»
- 4) Кременчуцьке КАТП 1628
- 5) КП «КПС Шляхове ремонтно-будівельне управління»
- 6) КП «Кременчуцьке тролейбусне управління ім. Л. Я. Левітана»
- 7) КГП «Союзрембуд»
- 8) КП «Міськвітло»
- 9) КП «Квартирне управління»
- 10) КГЖЕП «Автозаводське»
- 11) КП «Спеціалізований комбінат ритуальних послуг»
- 12) КГП «Кремільмиськпроект»
- 13) КНМП «Кременчуцький перинатальний центр II рівня»
- 14) КНМП «Лікарня відновного лікування»
- 15) КНМП «Кременчуцька перша міська лікарня ім. О. Т. Богаєвського»
- 16) КНМП «Лікарня Придніпровська»
- 17) КНМП «Лікарня інтенсивного лікування «Кременчуцька»»
- 18) КНМП «Кременчуцька міська дитяча лікарня»
- 19) КНМП «Кременчуцька міська лікарня «Правобережна»»
- 20) КНМП «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 1 м. Кременчука»
- 21) КНМП «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2 м. Кременчука»
- 22) КНМП «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 3 м. Кременчука»
- 23) КНМП «Кременчуцький міський стоматологічний центр»
- 24) КНМП «Міська дитяча стоматологічна поліклініка»
- 25) Кременчуцький міський центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю



Рис. А.2 Класифікація комунальних підприємств м. Кременчук

Джерело: розроблено автором

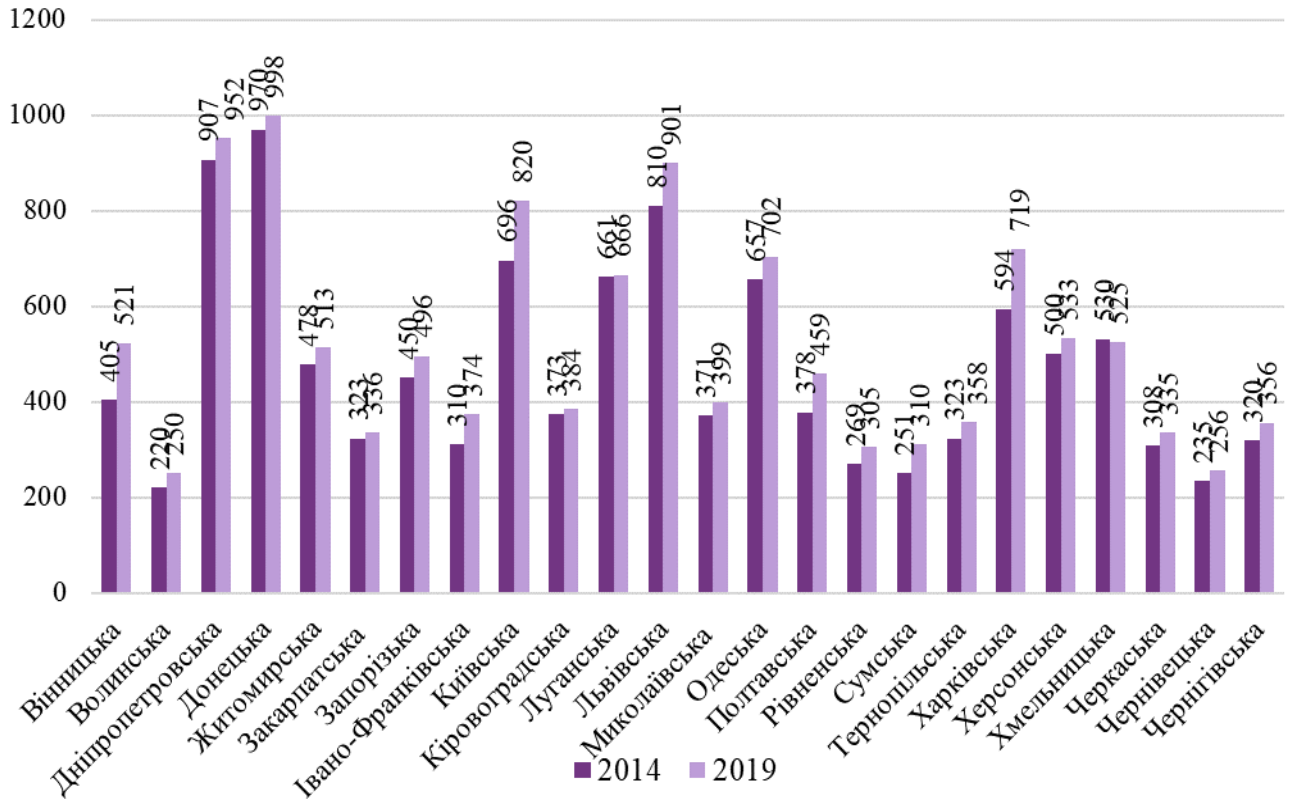


Рис. Б.1 Динаміка чисельності комунальних підприємств в Україні за областями у 2014 і у 2019 рр., одиниць

Джерело: складено автором за даними [29]

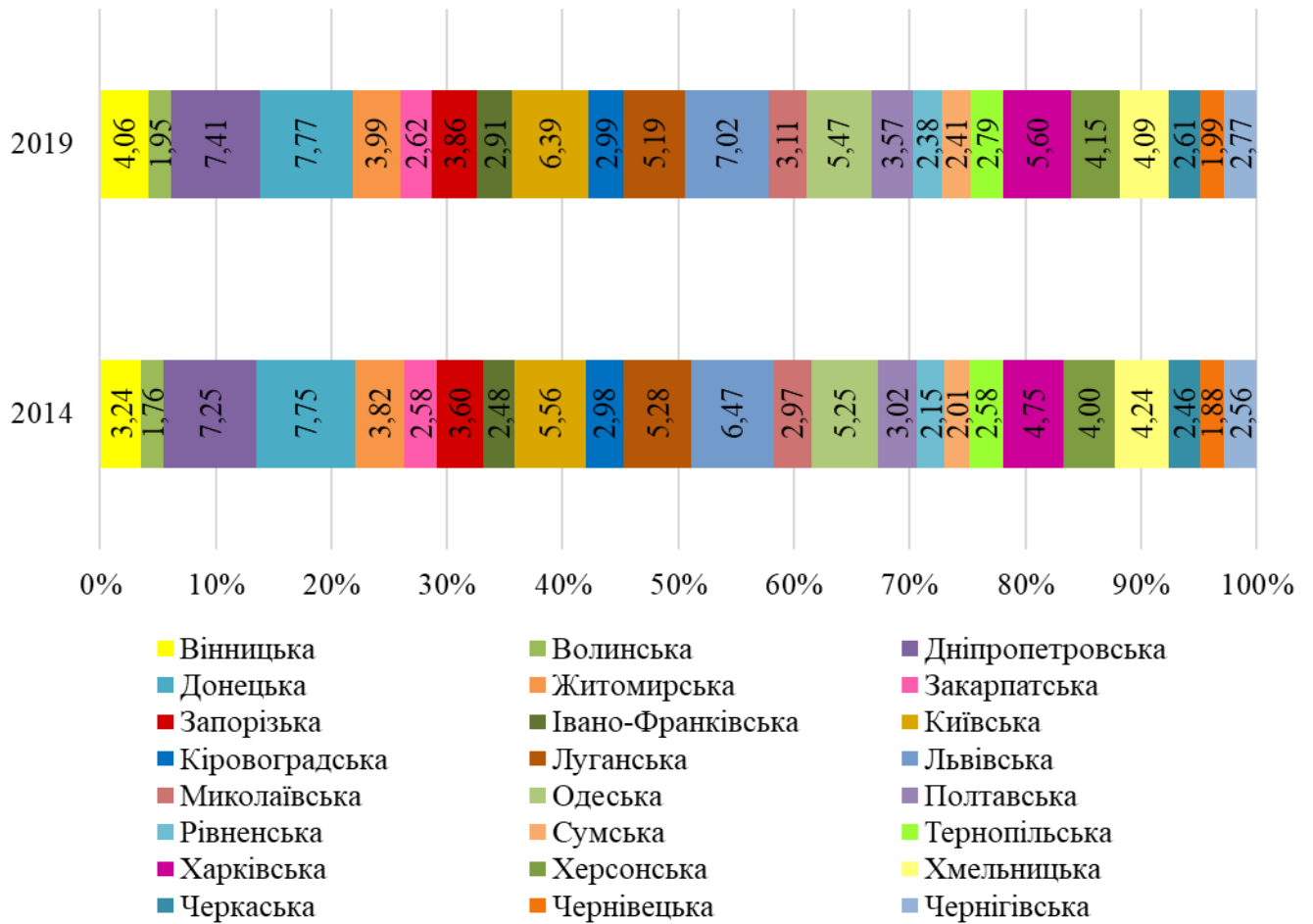


Рис. Б.2 Динаміка питомої ваги комунальних підприємств кожної області в усіх комунальних підприємствах України у 2014 і 2019 роках

Джерело: складено автором за даними [29]

Додаток В**Таблиця В.1**

Показники фінансового стану підприємств ЖКГ в Україні
за 2014–2018 рр., млн грн

Показники	Роки					Абс. приріст, млн. грн.	Відн. приріст, %
	2014	2015	2016	2017	2018		
Прибутки підприємств	1245	698	423	760	782	-463	-37
Збитки підприємств	3010	4200	6100	5600	6200	3190	106
Дебіторська заборгованість	13877	15959	19310	237420	30030	16153	116
Кредиторська заборгованість	26542	29727	33295	30600	38400	11858	45
Заборгованість населення за ЖКГ	14708	10978	13735	16395	24420	9712	66

Джерело: [36]

Таблиця В.2

Порівняння рентабельності активів і власного капіталу в окремих секторах

Показник	Галузь	Середній показник проаналізованих КП, 2017-2018 рр.	Загалом по сектору, 2017-2018 рр.
Рентабельність активів	Водопостачання, каналізація	-5 %	-2,78 %
	Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	-1 %	-0,95 %
	Транспорт та логістика	-2 %	-1,15 %
Рентабельність власного капіталу	Водопостачання	-1 %	-5,83 %
	Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	-5 %	-3,29 %
	Транспорт та логістика	-3 %	-2,05 %

Джерело: сформовано на основі [38]

Додаток Д

Таблиця Д.1

Обсяги видатків бюджету на ЖКГ протягом 2014-2019 рр., тис. грн.

Ро- ки	Видатки з держав- ного бюджету		Видатки з місцевих бюджетів		Видатки з бюджету, всього		% виконання
	план	факт	план	факт	план	факт	
2014	149926,5	111534,9	21478096,6	17696979,2	21628023,1	17808514,1	82,34
2015	493024,1	21493,2	17586877,2	15678936,5	18079901,3	15700429,7	86,84
2016	38729,0	12513,0	20478994,6	17535011,5	20517723,6	17547524,5	85,52
2017	38800,0	16948,1	30799083,6	27170519,9	30837883,6	27187468,0	88,16
2018	414782,8	296929,6	32610081,9	30048548,8	33024864,6	30345478,4	91,89
2019	161878,0	107969,6	36988070,2	34382009,4	37149948,2	34489979,0	92,84

Джерело: складено за даними [28]

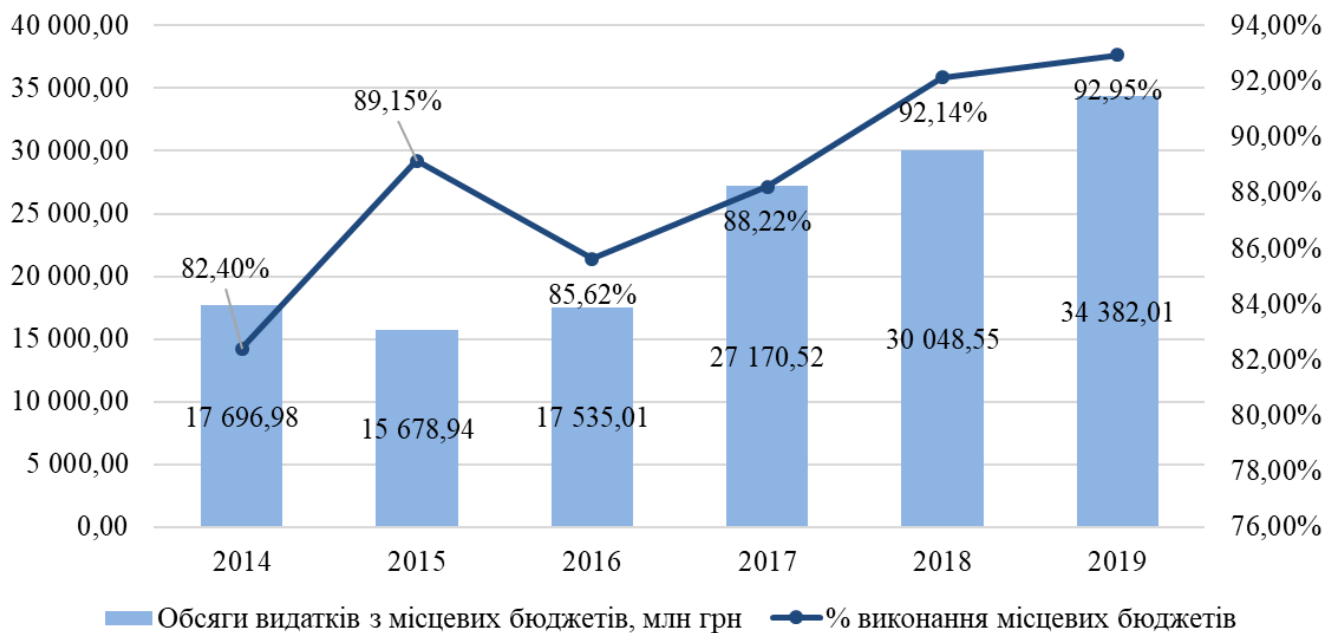


Рис. Д.1 Динаміка видатків з місцевих бюджетів на ЖКГ та виконання їх планових показників протягом 2014-2019 років

Джерело: складено за даними [28]

Таблиця Д.2

Динаміка та обсяги фактичних видатків із місцевих бюджетів за функціональною класифікацією впродовж 2014-2019 років, млн грн

Роки	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Темп росту
Загальнодержавні функції	11 020	14 526	16 208	23 802	28 592	34 915	3,17
Громадський порядок, безпека та судова влада	246	319	386	635	1 149	1 305	5,31
Економічна діяльність	9 227	19 122	34 769	55 883	77 161	81 854	8,87
Охорона навколишнього природного середовища	885	1 477	1 484	2 609	3 001	3 414	3,86
Житлово-комунальне господарство	17 697	15 679	17 535	27 171	30 049	34 382	1,94
Охорона здоров'я	46 569	59 551	63 039	85 663	93 234	89 818	1,93
Духовний та фізичний розвиток	8 985	9 609	11 939	16 444	18 886	21 583	2,40
Освіта	71 432	84 008	94 611	136 618	165 708	187 102	2,62
Соціальний захист та соціальне забезпечення	57 446	72 639	106 365	141 283	145 498	103 158	1,80
Усього	225 627	280 084	350 515	496 091	570 584	566 256	2,51
Частка видатків на ЖКГ, %	7,84	5,60	5,00	5,48	5,27	6,07	0,77

Джерело: складено за даними [28]

Таблиця Д.3

Обсяги видатків бюджету м. Кременчук на ЖКГ за 2014-2019 роки

Роки	Видатки міського бюджету (всього), млн грн	Видатки на ЖКГ, млн грн	Видатки на ЖКГ по відношенню до всіх видатків бюджету, %
2014	1 046,75	199,96	19,1
2015	1 261,52	86,50	6,9
2016	1 746,80	124,8	7,1
2017	2 445,10	254,6	10,4
2018	2 696,70	218,1	8,1
2019	2 255,51	296,0	13,1
Темп росту	2,15	1,48	0,69

Джерело: складено за даними [18]

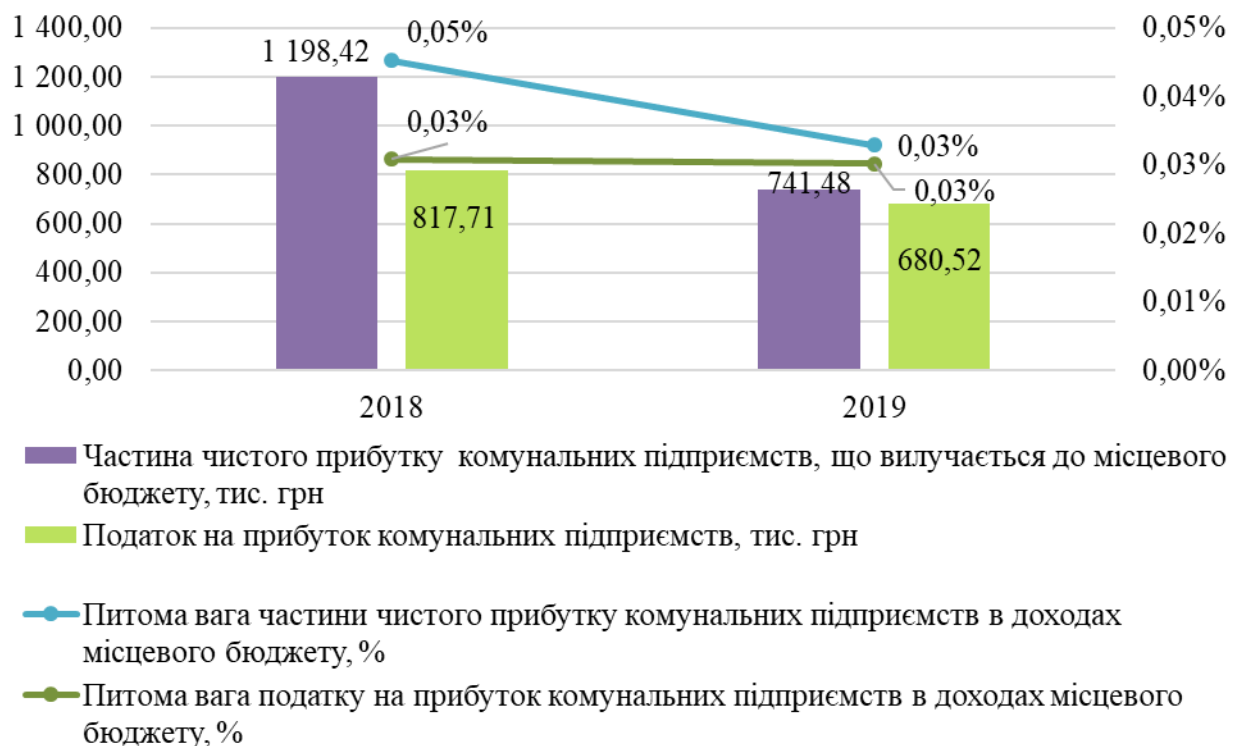


Рис. Д.2 Внесок комунальних підприємств Кременчука до місцевого бюджету за 2018-2019 рр.

Джерело: складено за даними [18]

Таблиця Д.4

Обсяги видатків бюджетів Полтави, Івано-Франківська та Вінниці на ЖКГ за
2018-2019 роки

Роки	Видатки міського бюджету (всього), млн грн	Видатки на ЖКГ, млн грн	Видатки на ЖКГ по відношенню до всіх видатків бюджету, %
м. Полтава			
2018	3 603,19	389,51	10,81
2019	3524,06	444,19	12,60
Темп росту	0,98	1,14	1,17
м. Івано-Франківськ			
2018	2957,01	281,77	9,53
2019	2933,77	237,17	8,08
Темп росту	0,99	0,84	0,85
м. Вінниця			
2018	4654,64	473,69	10,18
2019	4974,32	784,29	15,77
Темп росту	1,07	1,66	1,55
м. Кременчук			
2018	2 696,70	218,1	8,10
2019	2 255,51	296,0	13,10
Темп росту	0,84	1,36	1,62

Джерело: складено за даними [18]

Динаміка платежів з прибутку і доходу комунальних підприємств до місцевих бюджетів України впродовж 2014-2019 років

Показник	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Темп росту
Частина чистого прибутку КП, тис. грн	129725,41	148744,09	124990,48	105526,65	98288,32	118378,34	0,91
Податок на прибуток КП, тис. грн	139366,87	586979,49	230476,74	319567,74	398115,63	375291,89	2,69
Всього сума, тис. грн	269092,28	735723,58	355467,22	425094,39	496403,95	493670,23	1,83
Загальні дох. місц. бюджетів, тис. грн	231702011	294460227	366143119	502098306	562421811	560531342	2,42
Пит. вага под. на приб. КП в доходах місц. бюдж., %	0,06	0,2	0,06	0,06	0,07	0,07	1,17
Пит. вага частини чист. приб. КП в дох. місц. бюдж., %	0,06	0,05	0,03	0,02	0,02	0,02	0,33
Пит. вага под. на прибуток та частини чист. приб. КП в дох. місц. бюдж., %	0,12	0,25	0,10	0,08	0,09	0,09	0,76

Джерело: складено за даними [28]

Додаток Е

Таблиця Е.1

Дослідження КП «Теплоенерго»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	2	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	2	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	0	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	3	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	0	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	0	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	0	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	1	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові) у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	2	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		15	41

Джерело: складено автором

Дослідження КГЖЕП «Автозаводське»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	2	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	3	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	2	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	1	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	3	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		20	41

Джерело: складено автором

Дослідження КП «Кременчуцьке тролейбусне управління імені Л. Я. Левітана»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	2	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	2	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	3	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	2	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	1	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	3	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	2	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		24	41

Джерело: складено автором

Дослідження КП «КПС шляхове ремонтно-будівельне управління»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	2	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	0	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	2	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	1	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	3	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	3	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		20	41

Джерело: складено автором

Дослідження КП «Кременчуцьке КАТП 1628»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	2	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	3	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	0	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	2	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	1	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	0	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		15	41

Джерело: складено автором

Дослідження КП «Квартирне управління»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	1	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	3	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	0	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	1	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	3	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	2	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		19	41

Джерело: складено автором

Дослідження КПП «Союзрембуд»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КПП: 1) контактний номер телефону КПП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КПП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КПП	1	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КПП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КПП	0	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КПП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КПП, та заходи щодо управління такими ризиками	2	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КПП	0	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КПП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КПП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КПП в машиночитному форматі за 2019 р.	3	3
14	КПП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КПП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КПП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КПП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КПП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		15	41

Джерело: розраховано автором

Дослідження КП «Благоустрій Кременчука»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	1	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	0	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	2	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	0	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	3	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	2	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	2	2
Загальна кількість балів		19	41

Джерело: складено автором

Дослідження КГП «Креміньміськпроект»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	0	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	0	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	0	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	0	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	0	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	0	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	0	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	0	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		4	41

Джерело: розраховано автором

Дослідження КП «Міськзвітло»

№	Назва індикатора	Сума балів	Необхідна к-ть балів
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	2	2
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	0	2
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	1	2
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	1	1
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	3	3
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	1	3
7	Оприлюднено штатний розпис КП	2	2
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	2	2
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	1	1
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	3	3
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	3
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	3
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	0	3
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	3	3
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	2
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	0	2
17	Орган місцевого самоврядування/структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводиться внутрішній аудит та контроль діяльності КП, оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	0	2
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	0	2
Загальна кількість балів		19	41

Джерело: розраховано автором

Таблиця Е.11

Загальна кількість балів по кожному індикатору, набраних комунальними підприємствами Кременчука

№	Назва індикатора	Сума набраних балів	Максимальна кількість балів	Відсоток виконання балів по індикатору
1	2	3	4	5
1	Інформація для контактування з КП: 1) контактний номер телефону КП; 2) електронна пошта; 3) поштова адреса; 4) сторінка у соціальних мережах	20	20	100
2	Оприлюднено цілі діяльності КП та стан їхнього досягнення	4	20	20
3	Оприлюднено повний перелік послуг та робіт, які надає/виконує КП	14	20	70
4	Оприлюднена біографічна довідка керівника КП	9	10	90
5	Оприлюднено річні звіти керівника та наглядової ради КП	18	30	60
6	Є можливість надіслати скаргу/звернення/пропозицію в електронному форматі	10	30	33
7	Оприлюднено штатний розпис КП	16	20	80
8	Оприлюднено опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності КП, та заходи щодо управління такими ризиками	14	20	70
9	Оприлюднено чинну редакцію статуту КП	6	10	60
10	Оприлюднено структура, принципи формування і розмір винагороди керівника та членів наглядової ради комунального унітарного підприємства, включаючи компенсаційні пакети і додаткові блага, які вони отримують (або на отримання яких мають право) під час виконання посадових обов'язків	24	30	80
11	Визначено ключові показники результативності/ключові показники ефективності КП/ окремий порядок оцінювання роботи та преміювання керівників комунальних підприємств	0	30	0
12	Оприлюднено план діяльності КП на 2021 р.	0	30	0
13	Оприлюднено річні фінансові звіти КП в машиночитному форматі за 2019 р.	19	30	63

Продовження табл. Е.11

1	2	3	4	5
14	КП створило кабінет користувача і регулярно звітує на www.spending.gov.ua	6	30	20
15	Оприлюднено детальний звіт про використання коштів статутного капіталу КП за 2019 р.	0	20	0
16	Оприлюднено інформацію про операції та зобов'язання КП з державним та/або місцевим бюджетом, державними та/або місцевими установами, підприємствами та організаціями, включаючи договірні зобов'язання комунального унітарного підприємства (фінансові та нефінансові), що виникають у результаті державно-приватного партнерства у машиночитному форматі	4	20	20
17	Орган місцевого самоврядування/ структурний підрозділ в підприємстві регулярно проводить внутрішній аудит та контроль діяльності КП, за якими оприлюднюється звіт/висновок за його результатами	4	20	20
18	Оприлюднено реєстр боргових зобов'язань КП у машиночитному форматі	2	20	10
Загальна кількість балів		170	410	41

Джерело: розраховано автором